

Por: [Oscar Figueredo Reinaldo](#), [Angélica Arce Montero](#), [Ismael Francisco](#)



Asamblea Nacional, trabajo en comisiones. Foto: Ismael Francisco/Cubadebate.

El primer secretario del Partido Comunista de Cuba y presidente de la República, Miguel Díaz-Canel Bermúdez, **resaltó la convicción de fortalecer la estructura municipal como la base fundamental de la administración.** Durante su intervención ante los diputados de la Comisión de Economía, enfatizó la necesidad de avanzar en la descentralización de facultades y competencias, y destacó que los municipios deben creer en su capacidad para ser los gestores del desarrollo de sus territorios.

Díaz-Canel hizo hincapié en la importancia de **aprovechar las facultades que tienen los municipios y articular estrategias de desarrollo territorial,** conciliándolas con el plan y el presupuesto del estado. Asimismo, señaló la necesidad de desarrollar sistemas

productivos sólidos y redimensionar el sistema empresarial, incluso si las empresas tienen encargos estatales a nivel provincial o nacional.

El presidente destacó que **es crucial componer un mapa de actores en el municipio e integrar a empresas estatales, privadas y cooperativas**. Subrayó la importancia de aprovechar las fuerzas endógenas y profundizar en los sistemas de trabajo municipales. En ese sentido, mencionó que **los intendentes deben recibir el apoyo necesario y recordó que el órgano de gobierno es la Asamblea Municipal del Poder Popular**.

Díaz-Canel resaltó la importancia de la coordinación a nivel provincial, a través de un Consejo de Gobierno, para analizar y aconsejar en la implementación de políticas. Destacó la necesidad de crear alianzas entre los municipios, donde el gobierno provincial puede desempeñar un papel fundamental.

El presidente expresó que en **el año 2024 se debe avanzar en estas direcciones, poniendo especial énfasis en el fortalecimiento de los municipios**. Hizo énfasis en que la principal fuente de alimentación debe provenir de los propios municipios, en lugar de depender en gran medida de las importaciones, y llamó a realizar un balance exhaustivo de la situación en cada municipio.

Entre tanto, la presidenta de la Asamblea Municipal de Matanzas, Dayilin Alfonso, destacó los avances en su territorio, donde ya se han establecido dos empresas de subordinación: agroindustrial y comunales. Estas empresas han contribuido a la mejora de los salarios y se han realizado mejoras en diversos recursos. Alfonso anunció que en enero se espera que comiencen a operar empresas de comercio y gastronomía, lo que impulsará aún más el desarrollo local.

Alfonso también resaltó la importancia de la Asamblea Municipal y el papel del intendente en este proceso.

Asimismo, destacó la necesidad de contar con un intendente comprometido y capacitado para gestionar eficientemente los recursos y promover el crecimiento económico en el municipio.

Desde otra región de Cuba, Martha Aguilera, representante de Pilon, señaló que su municipio cuenta con varias unidades de producción de alimentos y centros de elaboración. Estos recursos locales son fundamentales para impulsar el desarrollo económico y reducir la dependencia del sector agroalimentario. Aguilera resaltó la importancia de fortalecer la producción local y diversificar la economía del municipio.

Por su parte, Alain Rodríguez, de Amancio en Las Tunas, **enfaticó cuantas más empresas de subordinación se establezcan en el territorio, mayor será la contribución al municipio.** Rodríguez destacó que el desarrollo no debe limitarse al sector agroalimentario, sino que se deben buscar nuevas oportunidades económicas en otros sectores.

Alejandro Gil, ministro de Economía, por su parte, mencionó tres elementos clave en el proceso de descentralización. En primer lugar, destacó el cambio en la economía del país en los últimos años, alejándose de un enfoque centralizado hacia uno más contextualizado.

En segundo lugar, resaltó la importancia de alinear las estrategias de desarrollo municipal con las decisiones de integración de nuevos actores económicos, con el objetivo de armonizar los intereses y fortalecer los territorios.

Gil enfatizó que el cambio de subordinación no es simplemente un cambio burocrático, sino una oportunidad para lograr una gestión más eficiente y resolver problemas que puedan obstaculizar el desarrollo de las empresas.

En tercer lugar, subrayó **la necesidad de incrementar los ingresos en divisas y promover las exportaciones a través de empresas territoriales.** Destacó el potencial del turismo como ejemplo de cómo las empresas locales pueden contribuir a la generación de ingresos en divisas.

Sin embargo, también se mencionaron desafíos a superar en este proceso de descentralización. Carlos Miguel Pérez, diputado por Playa, enfatizó **la importancia de que la aprobación de nuevas empresas no sea discrecional, sino basada en la necesidad real del municipio.** Propuso que se fomente la creación de empresas que sean necesarias para el desarrollo local, evitando decisiones basadas en preferencias personales y asegurando una evaluación objetiva de los proyectos.



Asamblea Nacional, trabajo en comisiones. Foto: Ismael Francisco/Cubadebate.

Servicios comunales: Las soluciones parten de la gestión de los municipios

Los diputados de la Comisión Salud y Deporte debatieron esta mañana la implementación de la política para el perfeccionamiento de los servicios comunales, con la presencia de Mildrey Granadillo de la Torre, viceministra de Economía y Planificación, y Jorge Luis Broche Lorenzo, miembro del Secretariado y Jefe del Departamento de Atención al Sector Social del Comité Central del Partido.

Según el informe **los principales avances se encuentran en las provincias de La Habana, Artemisa, Mayabeque y Ciego de Ávila, aunque aún existen dificultades en la recogida de escombros por déficit de equipamientos y de piezas de repuesto.**

Igualmente, fueron detectadas **deficiencias en las plantillas de cuadros en la capacitación del personal de comunales, sobre todo de**

los encargados del transporte.

Durante el debate se planteó la necesidad de continuar fortaleciendo los equipos de dirección y extender la labor educativa hacia todos los niveles.

Yunisel Cruz, diputado de Las Tunas, planteó que debe **existir “una intersectorialidad efectiva que vincule a varios organismos en la recogida de desechos sólidos”**.

Julio Reyes, diputado de Holguín, declaró que es necesario un mayor reconocimiento a los trabajadores de comunales. “Estos hombres y mujeres realizan un trabajo que, con las mejores condiciones posibles, sigue siendo muy difícil. No se puede perder la sensibilidad por lo que hacen ellos y sus cuadros”.

Reyes indicó que se debe revisar minuciosamente el sistema de trabajo para encontrar las fisuras en el proceso, “siempre pensando en alternativas y soluciones que faciliten la labor de comunales”.

Con lo anterior concordó Jorge Luis Broche Lorenzo, miembro del Secretariado y Jefe del Departamento de Atención al Sector Social del Comité Central del Partido, al insistir en **la poca visibilidad que se le da a los trabajadores de comunales**, “quienes se esfuerzan cada día por hacer las ciudades más bellas. Merecen todo nuestro reconocimiento, pues muchas veces **provienen de las capas más humildes de la sociedad cubana**. Sus actividades diarias tienen que ser espacios de crecimiento espiritual y también profesional y cultural”, dijo.

Por su parte, Mariela Castro, diputada de Plaza de la Revolución, aseguró que la fórmula para mejorar el servicio comunales está en el municipio. “Hay que aterrizar las macropolíticas al territorio y a la casa de la gente. De ahí que cada municipio pueda buscar soluciones y trate de vincularse con instituciones científicas que puedan aportarles”, apuntó.

En tal sentido, la viceministra Mildrey Granadillo de la Torre, reiteró que **los servicios comunales son una actividad inherente a la comunidad**. “Las soluciones están en los territorios y se deben ajustar a las características de estos, por lo que su organización debe surgir de los municipios, con el debido acompañamiento de las autoridades pertinentes”.

Añadió que en la recogida desechos se debe tener en cuenta que no solo son los de población, sino también los de las empresas. Por eso, “lo importante es organizar el proceso en conjunto, con todos los actores”.

Respecto al tema de los servicios funerarios, la revisión arrojó dificultades en las plantillas de cuadros y trabajadores e insuficiente parque de transportación, principalmente por roturas, piezas y agregados.

Además, no todas las provincias cuentan con un incinerador, lo que limita el servicio, y también hay problemas con la producción de ataúdes, fundamentalmente por falta de recursos como puntilla, cartón y tabla.

Se informó asimismo que se trazan alternativas para la producción de flores y coronas con la empresa Jardines y mediante otras formas de gestión como las cooperativas.